



## > L'ÉDITORIAL

Sébastien Miossec, maire de Riec-sur-Bélon, président de Quimperlé Communauté

© Quimperlé Communauté

### Élu.e.s locaux : rendre compte

**A** l'issue d'un mandat local très dense de six années, il me semble important de se poser, chacun dans nos territoires, pour faire le bilan et évaluer ce qui a été réalisé. Ce travail est à mener avec ses collègues, ceux avec qui a été exercé le mandat confié par les électeurs. C'est classiquement l'occasion de reprendre les engagements de 2014 et de s'assurer qu'ils ont été tenus (ou pas...).

Mais il me paraît aussi indispensable de tirer le bilan du "comment a-t-on travaillé?" : entre élu.e.s, entre l'exécutif et les autres élu.e.s, avec les élu.e.s minoritaires, avec les services municipaux et bien sûr avec la population. Ce bilan "gouvernance" permet de repartir du bon pied, notamment si une partie de l'équipe a vocation à se présenter à nouveau aux élections de mars prochain. Cet aspect me semble vraiment essentiel alors même que les vocations d'élu.e.s municipaux sont plus difficiles à trouver. C'est même pour moi une condition de la réussite d'un nouveau mandat.

L'association des habitants à l'évaluation du mandat qui s'achève est également un enjeu. La crise démocratique - mise en exergue par le désintérêt pour les partis politiques, l'abstention massive des électeurs et les tensions comme le mouvement des "Gilets jaunes" - nous invite à remettre les citoyens au cœur de l'action publique, avant, pendant et même après la réalisation des projets. Cette "réhumanisation" passe par nos communes mais aussi par nos intercommunalités, dont les actions concernent aussi très directement nos habitants. Face à l'image d'une intercommunalité souvent qualifiée de technique et éloignée, il s'agit donc de redonner aux citoyens une place centrale dans ce "mécano" de l'action locale. ●

## > LE DOSSIER

# ÉVALUER L'ACTION LOCALE : UN OBJECTIF POUR LES ÉLU.E.S ET LES CITOYENS

Conduire un projet municipal, de plus en plus souvent en concertation avec les habitants, est une démarche qui se construit dès le départ et s'alimente au fur et à mesure jusqu'à la fin du mandat.

Cette question de l'évaluation de l'action publique locale représente le point central de la gouvernance municipale, non seulement pour juger de l'efficacité des services publics locaux mais également un véritable enjeu pour faire vivre la démocratie de proximité. Ainsi, à quelques semaines des prochaines élections municipales, pouvoir regarder le chemin parcouru, semble opportun pour identifier les réussites, repérer les insuffisances et ainsi envisager de nouvelles perspectives.

En quelque sorte de "boucler la boucle". ●



© Luc Kersuzan

RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ DE CE DOSSIER SUR [WWW.ARIC.ASSO.FR](http://WWW.ARIC.ASSO.FR)



Vous trouverez une notice explicative pour l'utilisation des QR codes à l'intérieur de cette nouvelle version de La Lettre de l'Arïc.

### LE CHIFFRE

# 68%

des Français considèrent que leur maire est l'élu.e qui comprend le mieux leurs préoccupations selon un sondage Opinion Way réalisé pour UNCCAS et Public Sénat.

(Selon réalisé les 12 et 13 juin 2019 auprès d'un échantillon de 1 008 personnes représentatif de la population française âgée de 18 ans et plus)

## > SE FORMER AVEC L'ARIC

### Municipales 2020 l'Arïc, l'atout majeur pour les élu.e.s.

EN 2020, L'ARIC SORT LE GRAND JEU et rebat les cartes en proposant un "Pack d'intégration" pour les nouveaux élu.e.s



En 2020, l'Arïc sort le grand jeu et rebat les cartes en proposant un "Pack d'intégration" pour les nouveaux élu.e.s !

En mars prochain, plus de 10 000 citoyens vont être élu.e.s en Bretagne, une majorité d'entre eux pour la première fois ! **SI L'ÉLECTION DONNE LA LÉGITIMITÉ, ELLE NE DONNE PAS LA COMPÉTENCE!** Les nouvelles recrues vont être plongées brutalement dans le monde des collectivités locales et pour bon nombre de nouveaux élu.e.s, passé l'euphorie des résultats, les choses sérieuses vont commencer. Pas toujours simple de se repérer et trouver ses marques. L'Arïc sera à leurs côtés pour les aider.

L'Arïc accompagne les équipes municipales et intercommunales depuis près de 50 ans.

Fort de l'expérience des élu.e.s de son réseau, l'équipe a élaboré **UNE NOUVELLE OFFRE DE FORMATION DES ÉLU.E.S** pour leur permettre de démarrer leur mandat dans de bonnes conditions et d'être plus vite opérationnels.

**"PLANTONS LE DÉCOR", "JOUONS COLLECTIF" ET "SOYONS AGILES ET CONNECTÉS"** sont les intitulés des trois formations de ce "Pack d'intégration".

Conçues à la fois comme un temps d'échanges d'expériences et de convivialité, ces trois journées de formation sont proposées sur les points clés du mandat. Elles sont complétées par cinq temps de formation à distance sur des questions plus précises.

Après avoir suivi ce "Pack d'intégration" les élu.e.s ont ainsi acquis les principales notions et la bonne posture pour commencer leur mandat ; ils auront tissé des liens avec les autres participants au sein d'une promotion que l'Arïc propose d'accompagner à travers des ateliers, des conférences et des formations complémentaires d'approfondissement tout au long du mandat.



LA REVUE NUMÉRIQUE DES ÉLU.E.S ET DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES DE BRETAGNE

# La lettre de

n°277 - Janvier / Février 2020



[www.aric.asso.fr](http://www.aric.asso.fr)

Votre Lettre de l'Arïc évolue ! Découvrez la nouvelle formule !



© Association Colporteur

## DOSSIER Évaluer l'action locale : un objectif pour les élu.e.s et les citoyens

## > LES AUTRES RUBRIQUES



### ■ RÉGION

Zoom sur la dernière étude du Ceser Bretagne : "Habitant.e.s et territoires en mouvement".

### ■ LA VIE DES COLLECTIVITÉS

- Pays des Abers : une recyclerie créée du lien social sur le territoire
- Santé et environnement en Bretagne : découvrez le dernier tableau de bord réalisé par l'Observatoire régional de santé
- La Banque des Territoires consulte 40.000 bretons sur l'avenir et le développement de leur territoire.

### ■ DU CÔTÉ DES ADHÉRENTS

Portrait d'élu : Norbert Kergal, maire-adjoint à Peillac : "Faciliter les relations avec les associations"



### ■ A L'ARIC

L'Arïc renforce son équipe de formateurs.

Prochain dossier pour La Lettre de mars-avril 2020 : "Élu.e.s, et maintenant comment on fait ?"







## ► CADRAGE

29

### COLLPORTERRE

#### L'ÉVALUATION COMME OUTIL DE DIALOGUE ET D'APPRENTISSAGE DÉMOCRATIQUE

À la veille des élections municipales, l'heure est au bilan. Pour l'équipe en place, il convient de justifier la mise en oeuvre du programme de mandat fixé six ans plus tôt. **Gwendal Briand**, co-fondateur de Collporterre, nous en dit davantage.



© Association Collporterre

22



© Mairie de Saint-Juvat

#### "LA NÉCESSITÉ DE FAIRE ÉQUIPE EST PRIMORDIALE"

Comment évaluer l'action des membres de l'équipe municipale et communiquer avec les habitants ? Telles sont les questions posées à **Dominique Ramard**, maire de Saint-Juvat.



© Mairie de Saint-Juvat

35



© Mairie de Breteil

#### "ON A BESOIN DE FAIRE DE LA PÉDAGOGIE EN PERMANENCE !"

**Joseph Le Lez**, maire de Breteil nous explique comment il a fonctionné au cours de ce mandat pour évaluer, avec son équipe, les actions engagées. Avec un leitmotiv : respecter les engagements pris avant l'élection !



© Mairie de Breteil

### COMMENT UTILISER UN QR CODE ?

Pour "lire" un QR code avec votre smartphone, il faut avoir une application "lecteur de QR code". Si ce n'est pas le cas, vous devez la télécharger gratuitement sur votre portable depuis les stores habituels (Apple Store, Play store ou Windows Market).

Nous vous recommandons de télécharger l'application "QR scanner" (gratuite et sans publicité) repérable avec son code bleu.

Une fois cette application installée, vous devez l'ouvrir et simplement viser le QR code. L'application va vous dire que la lecture s'est faite correctement et vous rediriger vers le contenu associé (articles de *La lettre de l'Arïc*) ! Bonne lecture.

\*Sauf si vous avez un Iphone récent qui lit les QR code sans application, via l'appareil photo du téléphone. (Si vous rencontrez des difficultés n'hésitez pas à contacter l'Arïc).



56



© Mairie d'Hennebont

#### "L'ÉVALUATION DE L'ACTION PUBLIQUE : UN POINT CENTRAL DE LA GOUVERNANCE MUNICIPALE"

"À ne pas savoir ce que l'on cherche, on ne sait pas ce que l'on trouve." Cette préconisation fondamentale pour toute conduite de projet doit être respectée. Que souhaite-t-on exactement évaluer ?

**André Hartereau**, maire d'Hennebont et vice-président de Lorient Agglomération, nous apporte des éléments de réponse.



© Mairie d'Hennebont

56



© CD Pays d'Auray

#### LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DU PAYS D'AURAY : UN ACTEUR ESSENTIEL DU TERRITOIRE

Le Conseil de Développement du Pays d'Auray se pose la question de son rapport à l'évaluation des politiques publiques. Une tâche pas facile pour un organisme pas toujours reconnu comme "légitime" aux yeux des élu.e.s locaux. Une rencontre avec **Gaëlle Roche**, animatrice et **Roland Le Sauce**, président, nous ouvre quelques perspectives.



© CD Pays d'Auray



© CD Pays d'Auray

35



© Mairie de Saint-Georges-de-Reintembault

#### "TRAVAILLER ENSEMBLE POUR RÉUSSIR SON MANDAT"

Lorsque l'on circule dans le centre de Saint-Georges-de-Reintembault, on observe en découvrant son patrimoine bâti, que cette commune a un riche passé et une histoire. En échangeant avec son maire **Marie-Claire Boucher**, on apprend également que l'on y vit au présent et qu'elle possède un avenir.



► PROCHAINEMENT RETROUVEZ LA SUITE DE NOTRE DOSSIER EN LIGNE



© Mairie de Saint-Erblon

35

"Ce n'est pas la décision du maire seulement, c'est une décision collective"

"En 2008, nous avons fait ensemble le choix de nous mettre au service du collectif. Voilà une aventure humaine formidable, une expérience fabuleuse."

À cette époque, **Hervé Letort** (depuis élu maire de Saint-Erblon à deux reprises) et ses colistiers étaient prêts à s'engager pour deux mandats et pas un de plus ! À la veille des municipales, ni lui, ni aucun des élu.e.s de son équipe ne repartiront, respectant ainsi l'engagement pris il y a douze ans. Explications...